



BIZ-PLAN 2024-2028

SAMENWERKEN AAN TOEKOMSTBESTENDIG ONDERNEMEN OP TREKKERSVELD ZEEWOLDE

**Opgesteld door de projectgroep BIZ-Trekkersveld
Augustus 2022-Januari 2024**

INHOUDSOPGAVE

1. Achtergrond

- 1.1 Waarom samenwerken op Trekkersveld?
- 1.2 Situatieschets Trekkersveld
- 1.2 Ingediend verzoek gemeente
- 1.3 BIZ Bedrijven Investerings Zones

2. Doelstellingen

- 2.1 Missie en visie
- 2.2 Doelstellingen en strategie
- 2.3 Organisatie ondernemersfonds en vereniging

3. BIZ-Plan op hoofdlijnen en begroting

- 3.1 hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven
- 3.2 Voorlopige begroting 2024 t/m 2028
- 3.3 Korten nadere toelichting

4. Nog te doorlopen processtappen 2023

5. Overige aandachtspunten

1. ACHTERGROND

1.1 Waarom samenwerken op Trekkersveld?

Waarom zou je als bedrijf samenwerken met de andere bedrijven op bedrijventerrein Trekkersveld? Je kunt elkaar toch opzoeken als dat nodig is?

De uitdagingen op het gebied van energie zekerheid, energie transitie, veiligheid, personeel en bereikbaarheid worden de komende jaren steeds groter. Elkaar opzoeken als er problemen ontstaan is vaak te laat en kost veel tijd. Bovendien hebben spontane groepen minder invloed dan een goed georganiseerd Trekkersveld, waaraan alle bedrijven meedoen.

Wat doe je bijvoorbeeld als je merkt dat het elektriciteitsnet acuut vol dreigt te raken terwijl je als onderneming wilt investeren in minder gasverbruik? Of in laadpalen voor je wagenpark? Dan is het belangrijk goed in beeld te hebben wat de capaciteit van het netwerk is en wat de vraag vanuit Trekkersveld de komende jaren zal zijn. Het is ook belangrijk goed in beeld te hebben welke verplichtingen er de komende jaren nog meer uit de energie transitie komen.

Je hebt bij samenwerking meer invloed ook veel beter toegang tot bijvoorbeeld informatie, regelingen, hulp en subsidies van de provincie, het rijk en Europa.

Die voordelen zijn er ook bij veiligheid. Wat kun je doen als de criminaliteit of overlast toenemen? Hoe krijg je extra urgentie, prioriteit en aandacht (binnen de wettelijke taken) vanuit de gemeente, politie of brandweer? Hoe kun je tegen zo laag mogelijke kosten met zo veel mogelijk service aanvullende veiligheid inkopen?

Met samenwerking in parkmanagement zijn meer prioriteiten, meer service en flinke kosten besparingen bij het inkopen van energie, veiligheid en afsluiten van verzekeringen haalbaar. Niet zelden gaat dat om duizenden euro's per jaar per bedrijf.

Maar we zien ook problemen met huisvesting van werknemers, met personeel tekort. Uitdagingen met bereikbaarheid en openbaar vervoer of gezamenlijk vervoer. Actuele uitdagingen zijn er ook m.b.t. eisen rond bijvoorbeeld stikstof uitstoot.

Soms helpt gezamenlijk investeren, soms inkoopvoordelen, vaak is ook lobby naar de gemeente belangrijk.

Dit zijn voorbeelden waarbij samenwerking je helpt bij je bedrijfsvoering. Het zijn uiteenlopende onderwerpen. Die voor het ene bedrijf anders zijn dan voor het andere bedrijf. Maar een sterke positie van Trekkersveld helpt alle bedrijven. Het organiseren van die samenwerking noemen we parkmanagement.

Om parkmanagement uit te voeren is een gezamenlijk fonds nodig, met heldere afspraken en met maximale invloed van elk bedrijf, dat wettelijk is geborgd.

Daarvoor is de Bedrijven Investerings Zone (BIZ) nodig. De BIZ is een jaarlijkse heffing gedurende minimaal 5 jaar, die is gebaseerd op de WOZ waarde van elk bedrijf.

De BIZ komt er alleen als de ondernemers op Trekkersveld dat willen. Dus als ondernemers het nut van samenwerken met een goed fundament zien.



Alleen ga je sneller, met een bedrijventerrein samen kom je verder (Marty Fidder, ondernemer Nunspeet)

1.2 Situatieschets Trekkersveld

Een goed georganiseerde krachtenbundeling van ondernemers is de basis voor de waarde en de uitstraling van een bedrijfsterrein. Zonder collectiviteit en samenwerking zijn belangrijke aanvullende voorziening op de basistaken van een gemeente niet of onvoldoende kwalitatief in stand te houden. Genoemde energie transitie, cyber-criminaliteit, uitdagingen op gebied van personeel en huisvesting maken, naast bereikbaarheid, veiligheid, communicatie en uitstraling samenwerking actueler dan ooit.

Als langst bestaande en tevens belangrijkste bedrijfsterrein van Zeewolde heeft Trekkersveld tot nu toe geen eigen samenwerkingsstructuur. Dit terwijl de uitdagingen nu en in de toekomst groot zijn.

Ongeveer 10% van de ca 195 gevestigde ondernemingen is aangesloten bij de BKZ (Bedrijfskring Zeewolde) en ongeveer 35 bedrijven zijn actief deelnemer binnen de collectieve beveiliging via de SBBF (Stichting Bedrijfsterreinen Beveiliging Flevoland).

Krachtiger samenwerken in Trekkersveld nodig

Een andere vaststelling is dat lokale ondernemersorganisaties, zoals de BKZ, zich mede als gevolg van het bovenstaande, krachtiger en professioneler dienen te organiseren.

Besturen van ondernemersverenigingen kunnen, gezien omvang en belang, de vele operationele taken niet langer voldoende en met continuïteit uitvoeren als vrijwilligersbestuur.

Dat is een groot risico. Want wie vertelt het verhaal van Trekkersveld, wie vertegenwoordigt het belang van alle bedrijven en zorgt dat de stem van individuele bedrijven daarbinnen gehoord blijven worden? Dat de regeldruk aandacht blijft houden?

Na gesprekken met ondernemers op Trekkersveld, in de regio zoals Harderwijk, Nunspeet en Lelystad, kijkend wat er landelijk gebeurt en naar wat er de komende tijd op de ondernemers van Trekkersveld af komt, heeft het bestuur van de BKZ daarom, na zorgvuldige afweging, in de loop van 2021 de conclusie getrokken dat er alle aanleiding was om, specifiek voor Trekkersveld, een samenwerking in de vorm van parkmanagement te organiseren.

Dat heeft in 2022 geleid tot dit plan en stappen naar de gemeente t.b.v. ondersteuning en bestuurlijke afspraken.

Het fundament voor zorgvuldig en praktisch parkmanagement is de Bedrijven Investerings Zone (BIZ). Een poging daartoe in 2017 slaagde net niet. De nieuwe actualiteit, de veranderende economie en de nieuwe maatschappelijke uitdagingen maken de noodzaak tot samenwerking in Trekkersveld extra relevant. Voor kleine, middelgrote en grote bedrijven.

Trekkersveld is als belangrijkste industrieterrein met 4.500 werknemers en 195 bedrijven een belangrijke pijler van de Zeewolder economie en zou een belangrijke stem moeten hebben in het dorp en in de regio



1.3 Ingediend verzoek gemeente

De oriëntatie bij ondernemers heeft er toe geleid dat het bestuur van de BKZ een verzoek heeft ingediend bij de gemeente Zeewolde om opnieuw mee te werken aan de instelling van een BIZ-Zone voor het Trekkersveld, en in samenhang daarmee de oprichting van een stichting Ondernemersfonds.

Hierover hebben enige gesprekken met de gemeente plaatsgevonden. De BKZ heeft Eduard Plate gevraagd om het project te leiden. Hij heeft veel ervaring met BIZ constructies, en heeft ook veel ervaring m.b.t. bedrijfsleven, gebiedsmanagement en publiek private samenwerking.

De gemeente Zeewolde heeft daarnaast al sinds 2011 goede ervaringen met de BIZ Centrum Zeewolde en heeft haar volle medewerking toegezegd naar de totstandkoming van een BIZ-Zone Trekkersveld en een Ondernemersfonds Trekkersveld.

De gemeente heeft haar steun aan het BIZ Trekkersveld initiatief o.a. omgezet in het besluit om, onder voorwaarden, de begeleidingskosten voor dit project mede te financieren.

Er is een projectgroep gevormd waarin naast de projectleider de leden Luuk Salomons (Omnivent BV, voorzitter BKZ), Cora Agterberg (Gilden Groen), Johan van Peperzeel (Van Peperzeel en penningmeester BKZ), George de Greef (Electronic Logistics BV) en Guido Langendorff (AutomateX) zitting hebben.

De projectgroep zal versterkt worden met ca 10-15 ambassadeurs, ondernemers gevestigd op Trekkersveld. Deze zijn thuis in Trekkersveld en zullen, samen met de projectgroep, contactpersoon zijn voor een aantal bedrijven. Ze zullen bij de stemronde ook de stemformulieren uitreiken en innemen.

In het voorjaar van 2023 zal een aftrap plaats vinden via een vraag & antwoord bijeenkomst. Daarna volgt een tweede bijeenkomst, over het belang en de voordelen van samenwerken en parkmanagement. Met onderwerpen als veiligheid, energie transitie, bereikbaarheid, personeel, huisvesting en een economische agenda voor de komende 5 jaar.

1.4 BIZ Bedrijven Investering Zones

Het fenomeen van BIZ-Zones is op basis van succesvolle toepassing in de praktijk in Engeland en Duitsland rond 2007/2008 overgewaaid naar Nederland en inmiddels een succes. In Nederland zijn inmiddels een kleine 250 BIZ-zones, waaronder ruim 100 voor bedrijventerreinen. Die bedrijventerreinen blijken gemiddeld succesvoller en aantrekkelijker te zijn dan gebieden waar niet structureel wordt samengewerkt. En vooral: ondernemers zijn positief omdat men voordelen realiseert met veiligheid, kosten, bereikbaarheid en invloed.

Een BIZ zone komt er alleen als de ondernemers dat willen. De stemronde voor Trekkersveld staat gepland voor juni 2024.

In steeds meer gemeentes in Nederland worden ondernemersfondsen opgericht met als basis een BIZ-Zone. De kern van zo'n ondernemersfonds is dat daarvoor gebruik gemaakt wordt van het instrument van de BIZ-wet, namelijk de mogelijkheid om **op verzoek van ondernemers zelf** voor een bepaalde zone een baatbelasting, in de vorm van een BIZ-heffing, te laten innen ter vervanging van de traditionele separate bijdrage- en contributiesystemen.

De belangrijkste voordelen van een BIZ-zone zijn:

- ✓ De BIZ komt er alleen als de ondernemers dat willen. De eisen zijn streng. Minimaal 50% van alle ondernemers moet stemmen, minimaal 66% daarvan moet JA stemmen en de JA stemmers moeten meer dan 50% van de WOZ waarde vertegenwoordigen.
- ✓ De BIZ vervangt de gemeentelijke verplichtingen niet. Sterker nog, die verplichtingen worden in de BIZ uitvoeringsovereenkomst vastgelegd. De BIZ kan alleen gebruikt worden voor extra inzet, bovenop de wettelijke verplichtingen van de gemeente.
- ✓ De BIZ inkomsten maken parkmanagement mogelijk en zijn een basis voor het maken van gunstige afspraken -kortingen, extra service, betere begeleiding, subsidies- voor het inkopen van bijvoorbeeld extra

veiligheidsdiensten, openbaar vervoer personeel of voor investeringen m.b.t. energie transitie en duurzaamheid.

- ✓ Als een BIZ-verordening in werking is getreden, nadat van voldoende draagvlak bij de ondernemers is gebleken, dan dragen vervolgens alle ondernemingen in Trekkersveld die een pand voor zakelijk gebruik benutten binnen de zone, automatisch bij aan het ondernemersfonds.
- ✓ Er komt extra geld beschikbaar voor een volledig op Trekkersveld toegesneden samenwerking en belangenbehartiging, waarmee geïnvesteerd kan worden in Parkmanagement, met o.a. genoemde extra beveiliging, energie transitie, bereikbaarheid, uitstraling, acquisitie, versterking van de interne- en externe communicatie en verbeteren samenwerking met gemeente en provincie.
- ✓ De incassering van de bijdragen wordt geheel door de gemeente verzorgd op basis van afspraken die in goed overleg tussen ondernemers en gemeente zijn vastgelegd in de gemeentelijke verordening en uitvoeringsovereenkomst.
- ✓ Slechts onder aftrek van beperkte, met de gemeente overeengekomen, kosten voor deze incassering, zal het jaarlijkse bedrag aan inkomsten uit deze BIZ-heffing, opgehaald bij individuele pandgebruikers, volledig worden doorgestort naar het collectieve ondernemersfonds van diezelfde ondernemers.
- ✓ Een organisatiestructuur op basis van een BIZ-Zone betekent niet alleen een enorme stap v.w.b. de samenwerking, maar geeft, telkens voor periodes van vijf jaar, rust en continuïteit, en zeggenschap voor alle Trekkersveld bedrijven over de beschikbare middelen.
- ✓ Vanuit de huidige bestuursorganen van BKZ en VBZ worden nog heel veel operationele taken door vrijwilligers uitgevoerd. Dit is naar de toekomst toe niet alleen op die wijze te continueren. De voorgestelde nieuwe structuur voor Trekkersveld, op basis van een BIZ, maakt beter mogelijk om voor bepaalde operationele taken professionele krachten in te zetten.
- ✓ De ondernemers die, d.m.v. de heffing, de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld financieel gaan vullen, hebben via het bestuur van het fonds en de goed verankerde verbinding met de vereniging BKZ (tbv de uitvoering), de volledige zeggenschap over de plannen en de bestedingen van de BIZ-gelden. Dus de bedrijven van Trekkersveld bepalen wat er gedaan gaat worden met de BIZ gelden.
- ✓ De gemeente vervult een faciliterende- en toezichhoudende rol op basis van de BIZ-wet, maar heeft geen zeggenschap over het geld. Kern van een BIZ-constructie is **'van, voor en door ondernemers'**.
- ✓ De beoogde nieuwe constructie zal ook een belangrijke extra stimulans geven aan de versterking van de samenwerking tussen Trekkersveld-

ondernemers onderling en de samenwerking met de gemeente. De belangen van alle ondernemers worden dus beter vertegenwoordigd.

- ✓ Realisatie van deze BIZ-structuur voor Trekkersveld betekent dat alle bedrijven samenwerken. Situaties van wel profiteren en niet meebetalen komen niet meer voor. De samenwerking is bovendien wettelijk geborgd. Dit is een fundament voor een succesvol Trekkersveld en daarmee voor alle bedrijven op Trekkersveld.



Rabobank en Bedrijventerreinaanpak.nl bundelen de krachten

Ondernemers op bedrijventerreinen krijgen hulp bij hun energietransitie



Als ondernemer moet u op het gebied van energietransitie aan allerlei wensen en eisen voldoen. Vanuit de overheid, provincie, regio, gemeente, verzekeraars, afnemers en klanten. Maar wat wilt en kunt u zelf doen op de weg naar energieneutraal ondernemerschap? Samen met Rabobank inventariseert Bedrijventerreinaanpak.nl de energiebehoeften en investeringsbereidheid bij ondernemers op bedrijventerreinen in de regio, zoals bij Feithenhof in Nunspeet. Hier krijgt een groep bedrijven inmiddels ondersteuning bij het opzetten van een collectief laadplein. 'We bieden hen inzicht, kennis én mogelijkheden richting een energieneutrale toekomst.'

'Vorige week kreeg ik een telefoontje van een bakker uit de regio. Met het oog op de energietransitie wil hij de overstap maken naar ovens die op waterstof werken. Hij weet alleen niet hoe hij dat moet doen en bij wie hij moet zijn. Aan het woord is Barry van de Lagemaat. Als directeur coöperatieve Rabobank heeft hij het thema Energietransitie als

specifiek aandachtsgebied. 'Het voorbeeld van deze bakker staat niet op zichzelf. Heel veel ondernemers van bedrijventerreinen in de regio willen stappen zetten richting energiezuinig en duurzaam ondernemen. Het samenwerkingsverband tussen Rabobank en Bedrijventerreinaanpak.nl kan hen daarbij helpen.'

Van individueel naar collectief
Wietse Venema van Bedrijventerreinaanpak.nl legt uit hoe. 'Allereerst inventariseren we welke wensen en vragen er op het gebied van energietransitie leven. We werken samen met gemeentes in de regio om ondernemers op bedrijventerreinen in onder meer Zwolle, Meppel en Nunspeet te benaderen. Zijn bedrijven geïnteresseerd in een gesprek over energietransitie, dan gaan we op bezoek en stellen we hen vragen over diverse onderwerpen. Wat is bijvoorbeeld het elektriciteits- en gasverbruik? Wenst de ondernemer een alternatieve manier voor de verwarming van zijn pand? En zo ja, welke manier heeft zijn voorkeur? Door de uitkomsten van deze gesprekken naast elkaar te leggen, zien we of er per bedrijventerrein een collectieve wens is voor een bepaald energieproject.'

Collectief laadplein
Oene Venema, de broer van Wietse, heeft een mooi voorbeeld van zo'n collectief energieproject. 'Naar aanleiding van onze gesprekken met ondernemers op bedrijventerrein Feithenhof in Nunspeet, bleek dat daar een grote behoefte is aan laadpalen. Samen met de stuurgroep presenteren we eind januari een plan om een collectief laadplein te plaatsen. Hier worden 's avonds de elektrische busjes van de bedrijven opgeladen en in het weekend kunnen toeristen tegen betaling gebruik maken van de laadpalen. Met andere woorden, er zit een compleet nieuw verdienmodel achter dit energieproject.'

Energieoplossingen voor de lange termijn
'Vanuit de geschiedenis van Rabobank weten wij natuurlijk allang dat je via collectieve samenwerking een grotere vuist kunt maken om doelen te behalen', aldus Barry van de Lagemaat. 'Daarom werken we samen met Bedrijventerreinaanpak.nl om de vraagstukken



Van links naar rechts: Oene Venema, Barry van de Lagemaat, Wietse Venema

van ondernemers op te lossen. Vervolgens ondersteunen we deze bedrijven met inzichten, kennis vanuit onze energiespecialisten en ons netwerk en eventueel met de financiering van het energieproject. Waar het ons uiteindelijk om gaat, is dat we bijdragen aan collectieve energieoplossingen voor de lange termijn.'

DOE OOK MEE!

Wij roepen ondernemers, bedrijven, parkmanagers en gemeentes in de regio op om mee te doen aan de energietransitie! Kijk voor meer informatie op www.bedrijventerreinaanpak.nl of neem contact op met Rabobank via communicatie.mon@rabobank.nl.



Rabobank

Tekst en fotografie door Theo Smits

2. DOELSTELLINGEN

2.1 Missie en visie

De missie: Trekkersveld Zeewolde zal in de 1^e BIZ periode van vijf jaar uitgroeien tot een zeer veilig, innovatief, duurzaam en aantrekkelijk bedrijventerrein gelegen in het hart van Nederland, waar bedrijven willen investeren en werknemers graag werken. Met een uitstekende ontsluiting aan vierbaanswegen, voldoende energie voorziening voor duurzaam ondernemen en gelegen op steenworp afstand van Lelystad Airport en de Randstad. In een aantrekkelijke groen-blauwe omgeving, is het daar in alle opzichten economisch goed en plezierig ondernemen en werken. Ondernemers doen met succes en waardering mee met de grote transitie die voor ons liggen.

De visie: is om de nieuwe constructie te ontwikkelen vanuit een plan voor parkmanagement. Dit plan wordt gemaakt door de ondernemingen van Trekkersveld. Die worden bij de uitvoering gesteund door een zich vernieuwende ondernemersvereniging BKZ, die een uitvoerende rol heeft. Met een sterke positie in de samenleving en in de samenwerking met de gemeente Zeewolde.

2.2 Doelstellingen en strategie

De ondernemers willen zich primair gaan richten op een goed georganiseerd en veilig Trekkersveld. De focus zal daarbij liggen op: samenwerken aan veiligheid, bereikbaarheid, energie-transitie, duurzaamheid. Daarnaast ook het bevorderen en bijdragen aan een schoon, heel en aantrekkelijk Trekkersveld. Dit alles met als doel een toekomstbestendig, waardevast en representatief bedrijventerrein Trekkersveld. Waar je als ondernemer graag onderneemt en als werknemer graag werkt.



Om deze doelen te bereiken, willen we t.b.v. het Trekkersveld de volgende doelen realiseren:

1. Organiseren van samenwerking op basis van brede participatie via de instelling van een Bedrijven Investerings Zone Trekkersveld.
2. Het maken van een plan voor en door Trekkersveld ondernemers en het opzetten van parkmanagement op Trekkersveld om dat plan uit te voeren.
3. Het onderbrengen van de collectieve beveiliging tegen gunstige condities via de SBBF, met de BIZ constructie als werkbasis.
4. Met behulp van parkmanagement en publiek private samenwerking opstarten van collectieve projecten op het vlak van energie transitie, zonne-energie, gezamenlijke inkoop, duurzaamheidsprojecten, bereikbaarheid, etc.
5. Starten van een KVOB-project (Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen) voor Trekkersveld in samenwerking met de gemeente, politie en brandweer.
6. Actief stimuleren van kennis uitwisseling, netwerken en het onderling zakendoen door dit te faciliteren met een communicatieplatform specifiek voor de Trekkersveld ondernemers.
7. Samenwerking met het overige Zeewolder bedrijfsleven bevorderen door de verbinding van de Trekkersveld ondernemers met de vereniging BKZ.



2.3 Organisatie BIZ Ondernemersfonds en vereniging

De projectgroep wil de oprichting van de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld tevens gebruiken om belangrijke andere doelstellingen te realiseren t.w.:

- opzetten en formeren van een bestuurlijke structuur waarbij de bestaande vereniging BKZ en de stichting Ondernemersfonds dusdanig statutair en

bestuurlijk met elkaar verbonden zijn dat de zeggenschap over plannen en bestedingen van de BIZ gelden voor het Trekkersveld zal komen te liggen bij de Trekkersveld ondernemers (alle heffingsplichtige BIZ betalers in de zone) en BKZ conform afspraken met de ondernemers zorgdraagt voor de uitvoering. Trekkersveld bepaalt, BKZ is ondersteunend en uitvoerend.

- Organiseren en waarborgen van bestuurlijke representatie vanuit alle ondernemersgeledingen van de ca 195 bedrijven in de BIZ-Zone. Oftewel vertegenwoordigers van grotere ondernemingen naast vertegenwoordigers van kleinere ondernemingen. Productiebedrijven naast dienstverlenende bedrijven etc.
- Nieuw startpunt creëren voor uitbouw samenwerking en betrokkenheid tussen alle ondernemers.

De stichting Ondernemersfonds Trekkersveld zal verbonden worden aan de BIZ-Wet. Het zal daarmee de entiteit zijn waarbinnen de financiële in- en uitgaande stromen van de BIZ heffing worden afgewikkeld. De BKZ leden van de Sectie Trekkersveld zullen de zeggenschap hebben over de benoeming van de bestuursleden in de stichting alsmede over het beleid, de begroting en de bestedingen van de stichting, alles binnen de kaders van de BIZ-wet.

Alle betalers van de BIZ-heffing Trekkersveld zullen zonder betaling van contributie lid kunnen blijven of lid kunnen worden van de vereniging BKZ. De deelnemers aan de Collectieve Beveiliging via de SBBF zullen in het vervolg voor de basis collectieve beveiliging geen rekening meer hoeven betalen. Deze kosten zullen collectief betaald worden vanuit de stichting Ondernemersfonds. Wellicht kunnen, het budget is niet oneindig, waar wenselijk vrijwillig extra services worden afgesproken.

Op basis van specifieke belastingmaatregelen voor Ondernemersfondsen kan sinds 7 december 2011 het grootste deel van de door haar betaalde BTW worden teruggevorderd bij de Belastingdienst.

In de statuten van de stichting Ondernemersfonds Trekkersveld zal de verankering met de leden van de Sectie Trekkersveld van de BKZ dusdanig worden vastgelegd dat het **recht op benoeming** van bestuursleden van de stichting en **het bepalen van beleid, budget en bestedingen** van de stichting volledig zal liggen bij de leden **van de Sectie Trekkersveld binnen de BKZ.**

De slapende Stichting Bedrijventerreinen Zeewolde (SBZ) zal worden getransformeerd naar de Stichting Ondernemersfonds Trekkersveld Zeewolde. Daarmee zal worden voldaan aan de eisen die de BIZ-wet stelt.

Om dit te kunnen doen en te beschikken over een startbestuur heeft de projectleider leden van de projectgroep uit Trekkersveld gevraagd om zitting te willen nemen in het oprichtingsbestuur. Op de eerstvolgende reguliere Algemene Leden Vergadering van de Sectie Trekkersveld van de BKZ zal dan, op de

gebruikelijke wijze, het bestuur van de stichting benoemd worden door de leden. De statuten van de vereniging BKZ zullen eerst nadat vast is komen te staan dat de BIZ-zone er per 1 januari 2024 komt, worden aangepast op de dan nieuwe organisatorische ordening.

SAMEN INVESTEREN IN EEN ECONOMISCH STERK, VEILIG, AANTREKKELIJK EN WAARDEVAST TREKKERSVELD

3. Concept BIZ-plan op hoofdlijnen en concept begroting

3.1 Korte toelichting hoofdbestanddelen inkomsten en uitgaven

De inkomsten van het Ondernemersfonds Trekkersveld zullen met name bestaan uit de opbrengsten van de jaarlijkse BIZ heffingen. Mogelijke aanvullende sponsorbijdragen en/of donaties vanuit bedrijfsleven, projectontwikkelaars en vastgoedeigenaren zijn vooralsnog zeer beperkt meegenomen in de begroting.

Naast een te bespreken bijdrage van de gemeente t.b.v. een KVOB zijn de mogelijke overige subsidiebijdragen (energie transitie, veiligheid, etc) vanuit de gemeente, provincie, Rijk, EU of andere instellingen voor de uitvoering van projecten met gezamenlijk belang als PM post opgevoerd.

Zowel om organisatorische- als financieel-technische redenen zal 2023 deels een aanloop- en overgangsjaar zijn. De vijfjaars BIZ heffingstermijnen zullen met ingang van 1 januari 2024 per kalenderjaar worden geheven.

De uitgaven hebben betrekking op de in dit plan genoemde hoofddoelstellingen en voorgestelde uit te werken activiteiten.



3.2 Voorlopige begroting 2024 t/m 2028

Voorlopige Begroting BIZ-Plan BIZ Ondernemersfonds Trekkersveld Zeewolde 2024 t/m 2028

| | 2024 | 2025* | 2026* | 2027* | 2028* | Totaal* |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| INKOMSTEN | | | | | | |
| Heffingsbijdragen (BIZ-Zone Trekkersveld)* | € 235.000 | € 235.000 | € 235.000 | € 235.000 | € 235.000 | € 1.175.000 |
| Bijdrage Sponsors en Donaties | € 1.000 | € 1.000 | € 3.500 | € 3.500 | € 3.500 | € 12.500 |
| Bijdrage gemeente aan Project KVOB Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen** | € 15.000 | € 15.000 | € 12.500 | € 12.500 | € 12.500 | € 67.500 |
| Overige projectsubsidies (taakstellend) | pm | pm | pm | pm | pm | pm |
| Totale inkomsten | € 251.000 | € 251.000 | € 251.000 | € 251.000 | € 251.000 | € 1.255.000 |
| UITGAVEN ***** | | | | | | |
| PARKMANAGEMENT | | | | | | |
| Algemeen Parkmanagement | € 35.000 | € 35.000 | € 35.000 | € 35.000 | € 35.000 | € 340.000 |
| KVOB Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijfsterreinen | € 15.000 | € 12.500 | € 12.500 | € 10.000 | € 10.000 | € 60.000 |
| Projecten mbt energie transitie en duurzaamheid | € 21.000 | € 21.000 | € 21.000 | € 21.000 | € 21.000 | € 255.000 |
| COLLECTIEVE BEVEILIGING | | | | | | |
| Collectieve beveiliging Trekkersveld op basis van de diensten zoals aangeboden via de SBBF en de beveiligingspartner | € 75.000 | € 75.000 | € 75.000 | € 75.000 | € 75.000 | € 375.000 |
| Aanvullende centrale beveiligingsvoorzieningen d.m.v. camera's hoofdtoegangswegen | € 0.000 | € 40.000 | € 35.000 | € 35.000 | € 35.000 | € 145.000 |
| OPERATIONELE NETWERK ONDERSTEUNING | | | | | | |
| Ondersteuning en facilitering | €31.200 | € 31.200 | € 31.200 | € 31.200 | € 31.200 | € 156.000 |
| MARKETING & COMMUNICATIE | | | | | | |
| Signing/infoschermen | € 35.000 | € 7.500 | € 7.500 | € 7.500 | € 7.500 | € 65.000 |
| Communicatieplatform Trekkersveld ondernemers op basis van Chainels.nl | € 5.000 | € 3.500 | € 3.500 | € 3.500 | € 3.500 | € 19.000 |
| ORGANISATIEKOSTEN | | | | | | |
| Secretariaatskosten | € 7.500 | € 5.000 | € 5.000 | € 5.000 | € 5.000 | € 27.500 |
| Bestuurskosten | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 5.000 |
| Inningskosten heffing | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 1.000 | € 5.000 |
| Overige algemene kosten | € 2.500 | € 2.500 | € 2.500 | € 2.500 | € 2.500 | € 12.500 |
| Totaal uitgaven | 229.200 | 235.200 | 230.200 | 230.200 | 230.200 | 1.155.000 |
| Resultaat t.b.v. onvoorziene kosten en opbouwen van enig eigen vermogen ***** | € 21.800 | 15.800 | 20.800 | 20.800 | 20.800 | 100.000 |

* Voorlopig is voor de jaren na 2024 voor de meeste kostenposten uitgegaan van gelijke opbrengsten en uitgaven. In de praktijk zal jaarlijks bij de indiening van de subsidieaanvraag in het najaar het budget voor het volgende jaar worden vastgesteld op basis van de werkelijke ontvangsten en uitgaven in het voorafgaande jaar en de beleidskeuzes van de BIZ-leden/ondernemers. Het zal ook afhangen van de momenten waarop bepaalde investering worden gedaan.

** Met de gemeente zal worden besproken, of men, net als in 2017, bereid is de project begeleidingskosten van een KVOB te bekostigen, De afspraken daarover moeten nog worden vastgelegd tussen gemeente en de stichting.

*** de begrote inkomsten op basis van de BIZ-Heffing is een inschatting van de best mogelijke calculaties die gemaakt konden worden op basis van de ontvangen info van de gemeente in combinatie met de gekozen heffingstabellen.

**** Dit is taakstellend en in het licht van subsidie mogelijkheden rond de energie transitie

***** De stichting Ondernemersfonds Trekkersveld begint zonder eigen vermogen. We vinden het noodzakelijk om zeker in de beginjaren enige reserve op te bouwen. Immers door veranderingen in de WOZ-waardes kunnen de heffing opbrengsten lager uitkomen of er kan sprake zijn van tegenvallers aan de uitgavenkant.

***** De uitgaven zijn gesteld op hoofdlijnen en vormen een werkbasis voor 2024 en verder. Ze moeten worden uitgewerkt. Andere keuzes en prioriteiten zijn mogelijk.

3.3 Korte nadere toelichting op hoofdlijnen

TOELICHTING BEGROTE INKOMSTEN 2024 en verder

BIZ-heffing (uitgekeerd door gemeente aan het Ondernemersfonds)

De gecalculerde bijdragen van de ondernemers in de BIZ-Zone Trekkersveld Zeewolde zijn gebaseerd op de WOZ-waarde per 1 januari van het inningsjaar van de bijdrage. De pandgebruikers betalen, afhankelijk van de hoogte van de zakelijke WOZ-waarde van het bedrijfspand/object een bedrag tussen de € 200,-- en € 3.750,-- per jaar. De gekozen begrenzing van de BIZ-Zone omvat ca. 190 potentiële heffingsplichtigen. De gemeente stort de ontvangen gelden, op een in de uitvoeringsovereenkomst vast te leggen wijze, door naar de stichting Ondernemersfonds. Dit onder inhouding van het in de verordening opgenomen bedrag van € 1.000 per jaar als bijdrage aan de gemeentelijke perceptiekosten (inningskosten).

De voorgestelde heffingsstaffels ingaande 1 januari 2024 zijn als volgt:

Algemene Heffingstabel

(alle objectcodes die niet vallen onder de vrijgestelde objectcodes)

| | | |
|------------|-----------------------------------|----------------|
| WOZ-waarde | tussen € 60.000 en € 100.000 | € 200 |
| WOZ-waarde | tussen € 100.000 en € 200.000 | € 300 |
| WOZ-waarde | tussen € 200.000 en € 300.000 | € 400 |
| WOZ-waarde | tussen € 300.000 en € 500.000 | € 600 |
| WOZ-waarde | tussen € 500.000 en € 1.000.000 | € 1.350 |
| WOZ-waarde | tussen € 1.000.000 en € 2.000.000 | € 1.850 |
| WOZ-waarde | tussen € 2.000.000 en € 3.000.000 | € 2.500 |
| WOZ-waarde | hoger dan € 3.000.000 | € 3.750 |

Alle genoemde bedragen zijn jaarbedragen.

Met "tussen" wordt bedoeld "vanaf" de genoemde start WOZ waarde tot genoemde grenswaarde per cohort

Er is bewust gekozen voor een tariefstaffel en niet voor een vast bedrag, hetgeen ook mogelijk is binnen de BIZ wetgeving. Bij dit voorstel zal op basis van de

waarde automatisch sprake zijn van differentiatie tussen kleinere (zelfstandige) ondernemers en de grotere bedrijven/panden binnen de zone. Dat is relevant om dat in doorsnee de panden met een hogere WOZ-waarde beschikken over een groter pand en/of een betere ligging in de zone.

Voor zover één bedrijf meerdere aanslagen voor de BIZ ontvangt, zal het maximale verschuldigde bedrag niet meer dan € 5.900 per jaar bedragen. De Stichting Ondernemersfonds zal in dat geval het teveel geïnde bedrag voor de BIZ-bijdrage terugstorten.

Er is door de projectgroep veel aandacht besteed om te komen tot een **uitgebalanceerde heffingstabel met goed uitlegbare tarieven.**

Bijdragen sponsoren

In de nieuwe BIZ wet is de mogelijkheid opgenomen om ook vastgoedeigenaren, aanvullend op gebruikers, te betrekken bij de BIZ-heffingen. Deze optie is er sinds 1 januari 2015. Er is in Nederland nog weinig praktijkervaring met deze 'dubbele BIZ-optie'. De projectgroep heeft er mede om die reden voor gekozen om voor deze 1^e periode van vijf jaar hiervan nog geen gebruik te maken. Het belang van een economisch sterk, waardevast en representatief Trekkersveld is natuurlijk ook van groot belang voor alle pandeigenaren die niet zelf het pand bedrijfsmatig exploiteren i.v.m. de ontwikkeling van de waarde van hun bezit. De optie dat onroerend goed eigenaren en overige stakeholders wel een vrijwillige bijdrage leveren aan het Ondernemersfonds in de vorm van sponsoring is, conservatief, meegenomen in de begroting. Er zal daartoe samenwerking met pandeigenaren worden gezocht.

Overige Projectsubsidies

De inkomsten voor de overige subsidiemogelijkheden zijn in het budget als een PM post opgenomen. De vereniging BKZ en de stichting Ondernemersfonds komen ook na de instelling van een BIZ-Zone gewoon in aanmerking voor projectsubsidies bijvoorbeeld op basis van mogelijkheden en voorwaarden van de algemene subsidiemogelijkheden van gemeente, provincie en Rijk. Juist vanuit de BIZ situatie zouden extra mogelijkheden kunnen ontstaan. Denk bijvoorbeeld aan de energietransitie.

TOELICHTING BEGROTE UITGAVEN 2024 en verder

Bepaling uitgaven per thema/evenement

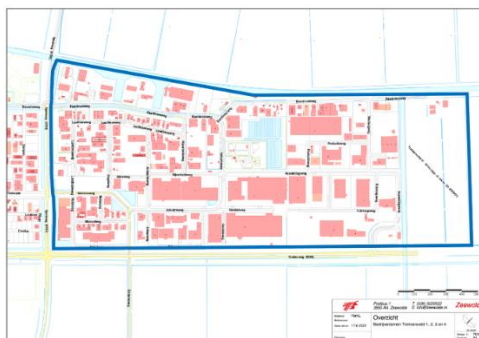
De BIZ betalende leden van de Sectie Trekkersveld van de BKZ gaan uiteindelijk zelf, op basis van wensen, urgentie en noodzakelijkheid een verdeling maken aan

welk thema en/of activiteit hoeveel geld in welk jaar beschikbaar wordt gesteld. Zij doen dat in samenspraak met het bestuur van de stichting. Zolang de beoogde activiteiten maar passen binnen de kaders van de BIZ wet bemoeid de overheid zich verder niet met deze keuzes. De projectgroep heeft als start een verdeling op hoofdlijnen gemaakt. Exacte invulling is nu nog niet mogelijk omdat pas bij het definitief kunnen vestigen van een BIZ-zone zaken verder kunnen worden uitgewerkt. De deelbedragen worden op basis daarvan bepaald. Het is gebruikelijk dat de leden jaarlijks aan het bestuur een mandaat geven op basis van het jaarplan. De uitgaven zullen altijd dusdanig in de tijd worden gespreid dat deze aansluiten bij de stortingsmomenten vanuit de gemeente (50% voor 15 januari en 50% voor 1 juli) en rekening houden met mogelijke tegenvallers b.v. op basis van lager vastgestelde WOZ-waarden, waardoor panden in een lagere tariefstaffel zouden kunnen vallen.



Gebiedsbegrenzing

De aangewezen zone voor BIZ gebied Trekkersveld is vermeld op de bij deze verordening behorende en daarvan deel uitmakende kaart (Bijlage 1). Het gebied wordt omsloten door de Spiekweg, de Gooiseweg en de Hoge Vaart. Ook de voorgenomen toekomstige uitbreiding van het bedrijventerrein richting de Knardijk valt binnen het BIZ gebied.



Parkmanagement

Parkmanagement zal de basis vormen van de nieuwe ondernemerssamenwerking op het Trekkersveld. Volledig gericht op het specifieke belang van de Trekkersveld ondernemers zal een vanuit de stichting aan te stellen professionele parkmanager de collectieve belangen gaan aansturen en coördineren.

De belangrijkste pijlers van parkmanagement zijn:

- Initiëren, aansturen en coördineren van collectieve Trekkersveld projecten, als onderdeel van het jaarlijkse actieplan, adviseren bij het maken van dit plan, adviseren van het bestuur
- Met name aandacht geven aan eisen en mogelijkheden m.b.t. actuele maatschappelijke uitdagingen, m.n. energie transitie en cyber-criminaliteit
- Schakelfunctie m.b.t. beheer, onderhoud en samenwerking tussen ondernemerscollectief en (gemeentelijke) overheid
- Collectieve inkoop van diensten (al dan niet via het cafetariamodel)
- Stimuleren van samenwerking, zaken doen en het verbinden van ondernemers
- Trekkersveld IV zal ook gaan vallen onder deze BIZ, dit zal in de verordening worden opgenomen

In 1^e instantie zal het parkmanagement volledig gericht zijn op het Trekkersveld. Het is echter denkbaar dat in de loop der jaren samenwerking gezocht zal worden met het parkmanagement wat wordt uitgevoerd voor het aanliggende bedrijventerrein Horsterparc.

Schoon, Heel en Veilig (KVOB) in het kader van de BIZ-wet

De projectgroep heeft in nauw overleg met de gemeente in de Uitvoeringsovereenkomst de basis afspraken vastgelegd m.b.t. de gemeentelijke inzet en verantwoordelijkheid op het gebied van een 'schone, hele en veilige' openbare ruimte binnen de BIZ-Zone Trekkersveld. De BIZ-wet verplicht partijen om dit zo te doen.

Collectieve Beveiliging

Zeewolde maakt al vele jaren deel uit van de Flevolandse samenwerking binnen de SBBF (Stichting Bedrijfsterrein Beveiliging Flevoland). Deze stichting sluit

centraal een mantelovereenkomst met een beveiligingspartner. Ondernemingen binnen de participerende gemeenten kunnen (als men dat wil) vervolgens op individuele- of collectieve basis participeren in deze collectieve beveiliging van bedrijven of bedrijfsterreinen. Het aan het Trekkersveld grenzende Horsterparc is een voorbeeld van een bedrijfsterrein waarvoor de collectieve beveiliging voor het hele terrein, via bijvoorbeeld de SBBF, wordt ingekocht bij de beveiligingspartner. Voor Trekkersveld is nu nog van toepassing dat grofweg zo'n 35 bedrijven deelnemer zijn. Het gaat dus om 1) collectieve beveiliging van het gebied en 2) gunstige condities voor individuele afspraken

Deze zeer belangrijke dienst zal dan vanuit de BIZ-heffingen zal m.b.t. de gebiedsbeveiliging collectief worden betaald. Voor de bedrijven zal dan alleen nog van rechtstreekse facturatie sprake zijn voor bijzondere en individuele aanvullende diensten, zoals 'opening- en sluitingsrondes en sleutelbeheer'.

Verder zal in 2024 worden onderzocht of in aanvulling op de mobiele surveillance geïnvesteerd kan worden in enkele camerasystemen voor strategische plaatsing bij de belangrijkste toegangswegen van en naar het Trekkersveld.



voor een veilig Trekkersveld



Bedrijfskring Zeewolde

Samenwerking moet ook uitgevoerd worden. Dat betekent 1) dat enerzijds via het Ondernemersfonds Trekkersveld specifiek geïnvesteerd moet worden in de organisatie en de belangen van dit bedrijventerrein en dat 2) anderzijds de verbinding met alle andere ondernemingen in Zeewolde moet blijven bestaan. Het

is daarom dat lidmaatschap van de BKZ (Bedrijfskring Zeewolde) onderdeel uitmaakt van de totale package van het BIZ concept. Alle BIZ betalende ondernemingen van Trekkersveld kunnen daarom zonder extra kosten lid blijven of lid worden van de BKZ. De stichting BKZ zal voor haar ondersteuning van de BIZ Trekkersveld jaarlijks een bedrag voor het lidmaatschap van deze bedrijven opnemen in de begroting.

In nauw overleg tussen gemeente en ondernemers zal na de start van de BIZ-Zone bekeken worden of vanuit het Ondernemersfonds geld vrij gemaakt kan worden om mede te investeren in wenselijke 'Plus-voorzieningen in de openbare ruimte' (kunnen ook voorzieningen zijn mbt energie transitie wellicht). 2024 moet in die zin gezien worden als een inventarisatie- en overgangsjaar.

Marketing en Communicatie

Het is de basis verantwoordelijkheid van de gemeente om o.a. zorg te dragen voor goede bewegwijzering naar het Trekkersveld. Het kan echter het belang van alle gevestigde ondernemingen zijn om d.m.v. een zogenaamde Plus-voorziening een stap verder te gaan. Door middel van bijvoorbeeld digitale infopanelen bij de belangrijkste toegangswegen zou extra, ook commercieel te benutten, info gegeven kunnen worden over de vestigingsplek van de bedrijven op het Trekkersveld. Ook zouden deze infozuilen gebruikt kunnen worden voor centrale info vanuit het parkmanagement en de gemeente. In 2024 moet onderzocht worden welke systemen voor Trekkersveld het meest passend lijken en of daarvoor samenwerking met de gemeente georganiseerd kan worden.

Communicatieplatform Chainels.nl

De projectgroep stelt voor om eventueel -als keuze voor het BIZ bestuur- het communicatieplatform Chainels te introduceren voor het Trekkersveld. Dit platform kan dan functioneren als de basis communicatieomgeving voor de Trekkersveld ondernemers en voor het parkmanagement. Het betreft een gesloten community waar alle informatie m.b.t. Trekkersveld, ondernemingen, projecten, beveiliging etc. zal worden gebundeld. De al bestaande website www.trekkersveld.biz zal vervolgens aan dit Chainels platform gekoppeld worden.

Organisatiekosten

Het betreft hier de gebruikelijke kosten die naar verwachting gemaakt moeten worden om de nieuwe structuur professioneel en op continuïteit basis in stand te houden.

Een belangrijke focus van de nieuwe BIZ-structuur is dat daarmee een **solide fundament** wordt gelegd voor meer collectiviteit en krachtenbundeling op basis van:

Samenhang + Samenwerking + Solidariteit

want met die ingrediënten zullen ondernemers en samenwerkingspartners het beste in staat zijn om de waarde van Trekkersveld toekomstbestendig te maken. Bovendien stellen de ondernemers daarmee elkaar in staat om de voordelen te plukken van een collectieve aanpak van zaken.

**SAMEN INVESTEREN
IN EEN ECONOMISCH STERK EN WAARDEVAST TREKKERSVELD
WAAR JE NU EN STRAKS GOED KUNT ONDERNEMEN**

4 Nog te doorlopen processtappen

De met de gemeente afgestemde timetable voor de komende maanden ziet er als volgt uit:

- 1** Behandeling in college van B&W in **medio voorjaar 2023**.
- 2** Behandeling in commissievergadering **april/mei 2023**.
- 3** Ondernemersbijeenkomsten Trekkersveld **in maart en mei 2023**.
- 4** Besluitvorming over BIZ-Verordening in raadsvergadering **in april/mei 2023**.
- 5** Stemperiode Ondernemers van **juni 2023**.
- 6** Bekendmaking uitslag formele draagvlakmeting **eind juni 2023**.

5 Overige aandachtspunten

Dit conceptplan zal in nader overleg met de betrokken ondernemers die bij gaan dragen aan het Ondernemersfonds worden besproken en meer in detail worden uitgewerkt. 2024 zal een opstart-/overgangsjaar worden naar de nieuwe structuur.

Belangrijk is ook om te vermelden dat, aanvullend op genoemde zaken vanuit het Ondernemersfonds Trekkersveld de vereniging BKZ, uiteraard ook t.b.v. de Trekkersveld leden, gewoon actief zal blijven als het gaat om:

Het behartigen van de bredere collectieve belangen van de ondernemers in relatie tot o.a. de gemeente, provincie en andere partijen. Deels doet zij dat op basis van de samenwerking met de stichting VBZ, het Verenigd Bedrijfsleven Zeewolde.

Het bieden van een platform om te netwerken tussen ondernemers onderling en met andere collega-ondernemers uit Zeewolde, Flevoland en de regio.

Het vervullen van een faciliterende- en coördinerende rol als het gaat om het halen en brengen van informatie die van belang is voor de bredere economische ontwikkeling van Zeewolde.

Tot slot moet opgemerkt worden dat bij realisatie van de instelling van de BIZ-Zone sprake zal zijn van een overgangperiode als het gaat om projecten en financiën die nu nog volledig vallen onder de verantwoordelijkheid van de vereniging Bedrijfskring Zeewolde BKZ.

Projectgroep BIZ Trekkersveld – augustus2022/januari 2023

